



## CAMERCAP-PARC

CENTRE D'ANALYSE ET DE RECHERCHE SUR LES POLITIQUES ECONOMIQUES ET SOCIALES DU CAMEROUN  
(CAMERCAP-PARC)  
Avenue FOCH - Immeuble CNR (4<sup>ème</sup> étage) B.P. 6175 Yaoundé Tél. : (237) 222 22 58 58 / (237) 222 22 34 82 Fax : (237) 222 22 34 21  
E-mail : [contact@camercap-parc.org](mailto:contact@camercap-parc.org) Site : [www.Camercap-parc.org](http://www.Camercap-parc.org)

---

Yaoundé, le 30 Août 2017

### **COMPTE-RENDU DES AUDIENCES ACCORDEES AU SECRETAIRE EXECUTIF DE ACBF EN VISITE AU CAMEROUN DU 20 AU 23 AOUT 2017**

Arrivé le dimanche 20 août 2017 en début de soirée par vol Air France en provenance de Paris, le Secrétaire Exécutif de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) Pr Emmanuel NNADOZIE a eu une série d'audiences dans le cadre de sa double visite au Cameroun , d'abord sur invitation du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) et ensuite pour participer à la première conférence du parlement panafricain (PAP) sur la problématique de l'intégration politique et socioéconomique du continent.

L'hôte du Cameroun a eu droit à un accueil très chaleureux à l'aéroport de Yaoundé Nsimalen par une délégation du MINEPAT, du PAP et du staff ACBF arrivé la veille. Le Secrétaire Exécutif a eu droit aux honneurs dignes de son rang, et en mieux (salon d'honneur, escorte motorisé) suivi de son installation à l'hôtel Hilton.

Une séance de travail avec le staff ACBF et le Directeur Exécutif du CAMERCAP-PARC autour du Secrétaire Exécutif a bouclé la soirée et la première journée au Cameroun.

#### **1. Audience avec le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)**

La première audience s'est déroulée le lundi matin à 09h 30 mn dans le cabinet du Ministre de l'Economie où un dispositif d'accueil a été mis en place quelques temps plus tôt. Une cohorte de journalistes de la presse nationale et internationale, des média audiovisuels, de la presse écrite et cybernétique, du secteur public et privé a tenu à couvrir l'évènement.

Après les civilités d'usage, la séance de travail entre les 02 délégations a débuté. Le MINEPAT M. Louis Paul MOTAZE était assisté du Secrétaire Général du Ministère (ancien Président du Comité de Pilotage d'un défunt projet financé par ACBF, donc ayant une assez bonne connaissance de l'institution ) et du Directeur Exécutif du Centre d'Analyse et de Recherche sur les Politiques Economiques et Sociales ( CAMERCAP-PARC); tandis que la délégation ACBF était composée du Secrétaire

Exécutif qu'accompagnait l'Administrateur Principal des Programmes en charge du Cameroun, et l'Expert Principal en gestion des connaissances à l'ACBF.

Dans son mot introductif, le Ministre a exprimé sa gratitude au Secrétaire Exécutif pour avoir répondu positivement à son invitation à venir au Cameroun pour, d'une part se rendre compte de la réalité et des résultats obtenus par les projets soutenus par la Fondation sur le terrain, et d'autre part, faire le point de la coopération entre cette institution et le gouvernement camerounais.

A ce sujet, le MINEPAT a tenu à souligner que ACBF intervient dans un secteur hautement stratégique, (dans un contexte de crise économique sous régionale, marqué par la baisse des cours du pétrole, le défi du terrorisme entretenu dans la sous région par le phénomène Boko Haram et les autres groupes et le démantèlement tarifaire à la suite des Accords de Partenariat Economique avec l'Union Européenne. Toutes choses qui provoquent une baisse des revenus des Etats et mettent en mal les finances publiques, contraignent d'où le programme économique. Tous les pays de la sous-région CEMAC Cameroun/Gabon/République Centrafricaine/Tchad/Guinée Equatoriale/Congo ) sont concernés à divers niveaux avec des situation plus difficiles comme le cas du – Congo avec une dette évaluée désormais à 120% du PIB.

D'où la Nécessité d'une plus grande discipline budgétaire, selon le MINEPAT.

Le MINEPAT a rappelé que par le passé, les Programmes d'ajustement structurels (P.A.S) ont été trop restrictifs, ce qui a provoqué un gap dans les métiers spécifiques : Planification, Projection, Prévision, etc où le pays enregistre un retard avéré. Au vu des faibles capacités, un besoin de renforcement des capacités est perceptible.

Pour conclure, le Ministre a dit espérer beaucoup de ACBF pour résorber ce **besoin en ressources humaines de qualité et en renforcement des capacités nécessaires pour adresser problématiques urgentes de développement**

En rappel les 02 programmes actifs au Cameroun sont : programme de formation en gestion de la politique économique (GPE) de l'Université de Yaoundé 2 et le Centre d'Analyse et de Recherche sur les Politiques Economiques et Sociales (CAMERCAP-PARC), sous tutelle du MINEPAT.

A la suite, le Secrétaire Exécutif a remercié le Ministre et le gouvernement camerounais pour l'invitation et l'accueil à lui réservé et à sa délégation.

Après avoir rappelé le double contexte de sa mission, il a également remercié les autorités du pays pour les contributions aux différents plans stratégiques de la Fondation, dont le 4<sup>ème</sup> en cours sur la période 2017-2022.

Il a particulièrement exprimé sa satisfaction et sa gratitude au MINEPAT pour son soutien à CAMERCAP-PARC qui parvient malgré cette conjoncture difficile à produire des résultats concrets, appréciés par tous et dont l'impact se fait de plus en plus reconnaître à l'échelle nationale (et sous régionale).

Toutefois, le Secrétaire Exécutif reconnaît qu'il reste beaucoup à faire au vu des difficultés macroéconomique et le contexte global de crise des pays africains.

Il recommande à cet effet au gouvernement de se focaliser sur les capacités nécessaires en gestion macroéconomique, de concentrer beaucoup plus d'efforts sur l'analyse des politiques, et une saine gestion des finances publiques.

Pour ce faire, le Secrétaire Exécutif a recommandé au Gouvernement de se pencher sur 03 actions prioritaires à son avis pour le pays :

- 1) une Evaluation en besoins de capacités dans tous les secteurs afin de déterminer la nature des supports attendus ?
- 2) une proposition des besoins très urgents pour intervenir le plus rapidement en attendant un programme plus global ;
- 3) le soutien du pays au 4<sup>ème</sup> plan stratégique de la Fondation, par un plaidoyer auprès des donateurs et une meilleure appropriation au niveau national.

Il suggère d'entamer des discussions techniques dans l'immédiat et d'envisager à terme une progression sous régional sur les 03 axes.

Il a dit attendre une requête du pays dans ce sens après la réunion du Conseil des Gouverneurs prévu les 04 et 05 Septembre 2017 à Accra au Ghana. Il a réitéré l'initiative au MINEPAT, Gouverneur de l'ACBF pour le Cameroun, à prendre part à cette session du Conseil.

Pour finir, le Ministre de l'Economie et son hôte ont convergé les points de vue pour un repositionnement du CAMERCAP-PARC comme un organe fédérateur des initiatives nationales en matière de préparation de la prise de décision et de renforcement des capacités en matière de politiques publiques.

La finalité étant de parvenir à une rationalisation des choix budgétaires par le biais des analyses rigoureuses et pertinentes que pourraient produire le Centre. Un soutien immédiat de ACBF pourrait être requis à cet effet.

## **2. AUDIENCE AVEC LE PRESIDENT DE L'ASSEMBLEE NATIONALE (PAN)**

La seconde audience du Secrétaire Exécutif a eu lieu le même lundi 21 Août 2017 à 11 h dans les bureaux du Président de l'Assemblée Nationale du Cameroun (PAN).

Accueillie par un dispositif protocolaire de premier rang des hôtes de marque du PAN , ce fut pour la délégation d' ACBF une grosse surprise : revue des troupes, haie d'honneur et corps constitués de hauts responsables de l'auguste chambre !

Le Secrétaire Exécutif a ensuite été reçu par le Président CAVAYE DJIBRIL, en compagnie du Vice-président de l'Assemblée Nationale et membre du PAP, l'honorable MBA NDAM, du Secrétaire Général de l'Assemblée Nationale et d'autres membres du bureau de cette institution parlementaire.

Après les civilités d'usage, les échanges entre les 02 chefs d'institution ont tourné autour la Conférence du PAP organisée à Yaoundé du 22 au 25 août 2017, avec la Fondation ACBF.

Le PAN a reconnu le rôle que joue ACBF pour soutenir le PAP et a plaidé pour que ce soutien se poursuive, se consolide et s'accroisse, avec la Fondation désormais reconnue comme organe affilié à l'Union Africaine. Il a déploré le déficit de l'intégration des pays africains et en particulier ceux de l'Afrique centrale. Il a sollicité ACBF d'œuvrer à partager les bonnes pratiques et les cas de réussite de l'intégration dans d'autres sous régions et à les promouvoir en Afrique centrale.

Selon les 02 responsables, l'intégration se présente comme solution aux différentes crises que traverse l'Afrique. Ils ont ensemble reconnu que cette intégration se fera mieux et plus vite par les peuples, et non seulement par le commerce et les accords politiques. Le Président de l'Assemblée Nationale a dit devoir compter sur ACBF pour soutenir le développement de l'intégration en Afrique, à l'instar de l'Union Européenne et des Etats Unis d'Amérique.

Le Secrétaire Exécutif a reconnu que augmenter les échanges commerciaux ne suffit plus, mais pouvoir parler d'une seule voix produit plus d'impact dans le monde, comme ce fut les cas lors des négociations pour l'agenda 2030 des Objectifs de développement durable (ODD) et des travaux préparatoires pour la COOP 21 sur le changement climatique.

Le Secrétaire Exécutif pense ainsi que les problématiques de Gouvernance, Paix et Sécurité (GPS) et des phénomènes tristes comme Boko Haram ne peuvent trouver des solutions pérennes que par une approche coordonnée des Etats dans le cadre d'une intégration effective.

Les 02 parties ont reconnu que le PAP est nécessaire pour l'intégration accélérée de l'Afrique, et malheureusement pour l'instant cette institution ne dispose pas d'assez de pouvoir pour jouer ce rôle (et faire adopter des règles et lois) en vue de la mise en œuvre des décisions pour faire avancer l'intégration régionale.

En conclusion, le Secrétaire Exécutif a réaffirmé que :

- Le PAP et le Parlement du Cameroun peuvent compter sur ACBF pour un soutien en renforcement des capacités,
- La Fondation s'engage dans son 4<sup>ème</sup> plan stratégique à œuvrer pour l'Unité Africaine et promouvoir le vivre ensemble et l'intégration humaine en Afrique centrale, encore plus difficile, contrairement aux autres sous régions, notamment Afrique ouest et Afrique Est.

### **3. Audiance avec le Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (MINEFOP)**

La 3<sup>e</sup> audiance a lieu le Mardi 22 Août 2017 à 16h au cabinet du Ministre de l'emploi et de la formation professionnelle au quartier Nlongkak.

Lors des entretiens, le Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle était assisté par le Conseiller Technique n°1 et le Directeur des études, de la planification et d'autres responsables.

D'entrée de jeu, le Secrétaire Exécutif reconnaît que la question de l'emploi des jeunes constitue le plus grand défi pour les pays africains en général. Pour la suite, il pense que le pays devrait parvenir à une meilleure connaissance de ses besoins identifiés en renforcement des capacités comme première étape à la recherche des solutions.

Le Secrétaire Exécutif propose qu'il faille aborder la réflexion d'une autre manière pour adresser la problématique du sous-emploi, domaine transversal par excellence, et que chaque administration devrait penser comment son action peut générer l'emploi, quel est l'effort fait pour chaque Ministre pour la mise en œuvre de la stratégie d'emploi.

**Le Ministre quant à lui a plaidé pour une intervention dans le domaine de la formation professionnelle et a exprimé un besoin en renforcement des capacités :** la formation professionnelle ne couvre pas 4% du budget national.

Il souhaite qu'ACBF augmente son soutien au pays pour y remédier à travers le programme GPE, pour les formations et au CAMERCAP-PARC pour les études et le coaching dont on peut apprécier aujourd'hui l'impact des résultats réalisés en peu de temps.

Le MINEFOP reconnaît que le CAMERCAP-PARC contribue déjà assez par ses travaux à alimenter les réflexions au sein de son département ministériel pour la formulation d'une politique nationale de l'emploi. Il souhaite un soutien accru de la Fondation pour permettre au Centre de faire plus en matière d'analyse des politiques d'emploi et des stratégies sectorielles et de communiquer un peu plus sur ses activités et résultats.

Le MINEFOP a ainsi plaidé pour un Programme Emploi-Jeunesse/la promotion de l'approche des compétences pour réduire le fossé entre connaissances et compétences

Le Secrétaire Exécutif a répondu favorablement pour un soutien aux systèmes d'informations, notamment des statistiques emplois

Il a recommandé de renforcer le système statistique par des moyens innovateurs et des approches moins coûteuses.

Recherche sur les politiques Emplois\_ Répondre aux besoins des pays

- 1) Evaluation des besoins en capacités dans le pays/Country program / le MINEFOP participe à l'évaluation des besoins en capacités
- Conférence sous-emploi associé au budget

#### **4. AUDIENCE AVEC LE MINISTRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT (MINPMEESA)**

La dernière audience a été accordée par le Ministre des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) le mardi 22 Août 2017 à 17h dans son cabinet situé au 17<sup>e</sup> étage de l'immeuble émergence, à Yaoundé, poste centrale.

Dans son propos introductif le MINPMEESA a reconnu qu'il suit les activités du Secrétaire Exécutif de ACBF au Cameroun depuis son arrivée au Cameroun. Il a tenu à exprimé sa gratitude pour les bénéficiaires engrangés par son département ministériel par le biais des activités du CAMERCAP-PARC.

Il dit solliciter beaucoup plus d'études structurelles et temporelles pour mieux comprendre le secteur de la PME/TPE, de l'Economie Sociale et l'Artisanat (les études permettent de réajuster les politiques des PME).

Pour ce faire, il sollicite plus l'expertise et l'encadrement de ACBF à travers le CAMERCAP-PARC.

Pour le Secrétaire Exécutif, ce secteur représente une opportunité pour tous les pays en développement et le Cameroun en particulier. Car, reconnaît-il, c'est par les PME/TPE que tous les pays industrialisés ont décollé et continuent de soutenir leurs économies.

Les PME/TPE sont à la base de la création d'emplois pour sortir du chômage des jeunes, le plus grand danger et une bombe latente pour l'Afrique et une sérieuse menace à la paix et la sécurité du monde.

Comment renforcer le partenariat : CAMEROUN/ACBF ? Le Secrétaire Exécutif réitère son engagement ferme de faire plus, en soutien technique et financier. Mais pour cela, il faut déterminer clairement les besoins en renforcement des capacités par une Evaluation globale en matière de besoins en capacités, dans les différents domaines.

#### **5. LES AUTRES ARTICULATIONS DE LA VISITE DU SECRETAIRE EXECUTIF ONT ETE :**

- i. L'atelier de présentation des success stories du programme GPE et du CAMERCAP-PARC, dans la mi-journée du lundi 21 Août 2017 dans l'amphi 300 du MINEPAT. Occasion donnée à chaque programme soutenu par ACBF de présenter les principaux résultats et l'impact jusque-là perceptible auprès des bénéficiaires. Une ponctuation d'échanges par des questions/ réponses a permis de préciser les perspectives des 02 institutions vues par la Fondation

A ce sujet, le Secrétaire Exécutif a rappelé et réitéré le rôle que doit jouer l'Innovation dans le processus de développement.

Il a recommandé de continuer à rechercher l'efficacité des investissements par des mécanismes innovants. Pour lui, les travaux du Centre en tant que Think Tank et le programme GPE ont donné satisfaction parce qu'il semble percevoir un impact réel sur les bénéficiaires et le pays, d'où leur pertinence et leur efficacité. Il a tenu à encourager les 02 projets à maintenir le cap dans ce sens.

- ii. La conférence de presse à 17 heures à l'hôtel Hilton ...
- iii. Un diner de 40 couverts au total offert par le MINEPAT à l'hôtel Hilton, en l'honneur du Secrétaire Exécutif et de sa délégation. Le Secrétaire Exécutif en a profité pour inviter le Pr Adebajo Olukoshi, Directeur régional Afrique et Asie de l'Ouest, International IDEA à se joindre à la table.
- iv. La présence sur le plateau de la première chaine nationale de télévision (CRTV) en prime time, pour une interview en direct lors du journal de 20 h 30. Un grand moment de visibilité
- v. Les activités du PAP :
  - a. Une rencontre avec le groupe des ambassadeurs africains accrédités à Yaoundé en marge de la conférence continentale du PAP/ en début d'après-midi du lundi ;
  - b. La cérémonie d'ouverture de la conférence au palais des congrès de Yaoundé. Au cours de ladite séance le Secrétaire Exécutif a eu à prendre la parole, en qualité de partenaire à l'organisation et agence spécialisée de l'Union Africaine pour le renforcement des capacités. A la fin de son allocution, il a remis un lot de documents au Président du PAP en soutien aux travaux.

Le Secrétaire Exécutif a quitté Yaoundé dans la matinée du mercredi 23 aout 2017 pour Lagos au Nigeria./-

**(é) Le Directeur Exécutif du CAMERCAP-PARC**  
**Barnabé OKOUDA**